Municipalidad de Zárate

R.A.F.A.M.

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/2026 14:29

Del 02/01/2025 al 30/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	94.686.075.048,36	90.920.397.936,43	98.352.899.287,55
Recursos de capital	2.571.054.866,72	2.164.961.122,43	2.178.722.383,00
Total	**97.257.129.915,08**	**93.085.359.058,86**	**100.531.621.670,55**
De libre disponibilidad	86.154.015.829,26	83.852.854.102,29	91.280.036.984,54
Afectados	11.103.114.085,82	9.232.504.956,57	9.251.584.686,01
Total	**97.257.129.915,08**	**93.085.359.058,86**	**100.531.621.670,55**
2. Extrapresupuestarios			**6.590.346.451,44**
Total General (1+2)	**97.257.129.915,08**	**93.085.359.058,86**	**107.121.968.121,99**

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	98.352.899.287,55
II. GASTOS CORRIENTES	77.646.780.016,50
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	**20.706.119.271,05**
IV. RECURSOS DE CAPITAL	2.178.722.383,00
V. GASTOS DE CAPITAL	11.082.315.064,39
VI. INGRESOS TOTALES	100.531.621.670,55
VII. GASTOS TOTALES	88.729.095.080,89
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	**11.802.526.589,66**
IX. FUENTES FINANCIERAS	3.485.410.847,46
X. APLICACIONES FINANCIERAS	15.287.937.437,12

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	30.938.690.267,52	0,00	30.938.690.267,52	30.938.690.267,52	30.297.805.060,40
Bienes de consumo	5.087.838.752,16	0,00	5.626.582.100,57	4.560.886.680,49	4.058.750.540,18
Servicios no personales	41.678.134.090,85	0,00	43.159.262.040,34	39.337.337.874,38	37.830.377.349,47
Bienes de uso	5.944.799.032,15	0,00	4.827.277.198,65	3.810.476.449,36	3.113.831.711,60
Transferencias	5.972.692.203,34	0,00	6.048.400.730,53	5.953.209.285,29	5.814.425.047,93
Activos financieros	629.070.347,31	0,00	628.296.189,25	628.296.189,25	628.296.189,25
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	2.961.004.603,00	0,00	2.961.004.603,00	2.961.004.603,00	2.961.004.603,00
Gastos figurativos	4.044.900.618,75	0,00	3.499.812.002,37	3.499.812.002,37	3.499.812.002,37
Total	**97.257.129.915,08**	**0,00**	**97.689.325.132,23**	**91.689.713.351,66**	**88.204.302.504,20**
2. Extrapresupuestarios				**5.945.497.459,19**	**5.945.497.459,19**
Total General (1+2)	**97.257.129.915,08**	**0,00**	**97.689.325.132,23**	**97.635.210.810,85**	**94.149.799.963,39**

Municipalidad de Zárate

R.A.F.A.M.

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/2026 14:29

Del 02/01/2025 al 30/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110101000 - 16 Juzgados de Faltas	283.398.415,78	0,00	284.707.585,71	283.398.415,78	277.225.163,35
1110105000 - 54 Admin, Cont y Gest de Polít de Tránsi y Transp	1.000.157.297,17	0,00	1.037.143.990,45	936.427.273,47	911.775.437,01
1110106000 - 16 Intereses de la Deuda	386.332,23	0,00	386.332,23	386.332,23	386.332,23
1110107000 - 71 Atención Primaria de la Salud	2.540.670.969,56	0,00	2.552.798.743,62	2.526.649.604,08	2.454.426.008,92
1110107000 - 73 Bromatología y Zoonosis	291.343.199,46	0,00	303.836.812,93	291.343.199,46	279.923.944,08
1110107000 - 74 PLAN SUMAR	58.687.895,91	0,00	3.609.618,73	2.962.809,88	2.962.809,88
1110107000 - 75 PROSANE Programa de Sanidad Escolar	324.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110107000 - 80 Programa SAMO	257.096.874,68	0,00	204.686.974,66	202.765.264,66	199.791.678,46
1110107000 - 81 Otros Servicios de la Salud	11.427.306,00	0,00	13.223.558,62	11.427.306,00	11.427.306,00
1110108000 - 16 Subsecretaría de Desarrollo Territorial	565.178.840,09	0,00	565.646.907,21	563.958.907,21	548.784.805,49
1110108000 - 22 Áreas Descentralizadas	2.547.500,00	0,00	2.547.500,00	2.547.500,00	2.067.500,00
1110108000 - 23 Presupuesto Participativo	325.520,00	0,00	325.520,00	325.520,00	325.520,00
1110108000 - 24 CEPAM	67.812.541,72	0,00	67.812.541,72	67.812.541,72	67.791.892,46
1110108000 - 52 Adultos Mayores y CIC	1.105.661.609,76	0,00	566.632.966,33	553.406.826,15	539.045.568,38
1110108000 - 85 Educación	2.996.878.771,57	0,00	2.172.254.019,61	1.948.816.347,42	1.893.346.812,63
1110108000 - 86 Inclusión Social y Abordajes integrales	1.305.318.719,82	0,00	1.290.105.664,09	1.289.098.117,17	1.285.021.130,11
1110108000 - 87 Prog Esp - Fondo de Fortal de Progr Soc	896.152.720,19	0,00	870.320.556,19	688.526.128,80	536.632.304,80
1110108000 - 88 Programa Envión	31.518.980,45	0,00	17.473.428,45	17.170.356,45	17.170.356,45
1110109000 - 17 Servicios Urbanos	823.179.545,75	0,00	847.462.417,75	823.179.545,75	782.154.613,88
1110109000 - 20 Infraestructura Urbana Lima	1.043.967.278,22	0,00	1.043.967.278,22	1.043.967.278,22	1.043.967.278,22
1110109000 - 21 Cul Educ Dep, Juv y Relac con la Comu	121.749.210,97	0,00	128.044.710,97	121.749.210,97	106.697.886,38
1110110000 - 16 Ambiente y Desarrollo Sostenible	288.042.777,43	0,00	288.720.777,43	287.542.777,43	254.136.123,93
1110110000 - 17 Comunicación y Relaciones con la Comunidad	510.284.349,50	0,00	515.052.769,50	510.284.349,50	498.401.281,44
1110111000 - 20 Cepam Matadero	2.810.958,91	0,00	2.810.958,91	2.810.958,91	2.810.958,91
1110111000 - 55 Políticas de Seguridad	3.139.010.292,88	0,00	3.843.161.705,89	3.129.995.598,88	3.057.315.598,92
1110114000 - 20 Mantenimiento y Servicios Públicos	2.056.536.548,42	0,00	2.184.693.301,15	2.009.728.617,30	1.956.040.115,61
1110114000 - 21 Higiene Urbana	12.501.930.938,74	0,00	13.601.764.913,46	12.501.930.938,74	12.144.115.270,43
1110114000 - 41 Servicios Urbanos	9.652.508.349,56	0,00	11.069.155.575,29	9.595.053.667,66	9.103.834.568,89
1110114000 - 44 Mantenimiento y Ejecución de Obras Públicas	7.417.780.428,43	0,00	7.941.900.981,54	6.609.761.599,68	6.028.698.837,21
1110114000 - 84 Hábitat y Planeamiento	3.417.669.049,22	0,00	1.569.336.009,00	1.548.530.587,39	1.357.550.178,57
1110115000 - 52 Cultura	329.496.087,67	0,00	348.803.368,20	329.496.087,67	268.485.154,57
1110116000 - 53 Deporte	809.541.499,46	0,00	797.016.239,63	772.907.534,73	768.975.784,73
Actividades Centrales	38.891.576.959,56	0,00	38.714.643.144,77	38.179.594.888,38	36.997.398.494,80
Partidas no asignables a programas	2.960.618.270,77	0,00	2.960.618.270,77	2.960.618.270,77	2.960.618.270,77
Total Departamento Ejecutivo	**95.381.590.925,88**	**0,00**	**95.810.665.143,03**	**89.814.174.362,46**	**86.359.304.987,51**
Honorable Concejo Deliberante					
Actividades Centrales	1.875.538.989,20	0,00	1.878.659.989,20	1.875.538.989,20	1.844.997.516,69
Total Honorable Concejo Deliberante	**1.875.538.989,20**	**0,00**	**1.878.659.989,20**	**1.875.538.989,20**	**1.844.997.516,69**
Total General	**97.257.129.915,08**	**0,00**	**97.689.325.132,23**	**91.689.713.351,66**	**88.204.302.504,20**

Municipalidad de Zárate

R.A.F.A.M.

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/2026 14:29

Del 02/01/2025 al 30/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería		Importe
Saldo Inicial:		**417.215.317,13**
Ingresos del Período:		**107.121.968.121,99**
Ingresos de Ajustes Contables:		**29.184.500.541,47**
Gastos del Período:		**94.149.799.963,39**
Egresos de Ajustes Contables:		**29.184.500.541,47**
Saldo final:		**13.389.383.475,73**
Demostración del Saldo		
111210101	Bco Pcia - Coparticipación Impuestos Provinciales - CC 2185/2	955.631,27
111210109	Bco Pcia - EJERCICIO - CC 50412/0	477.166.224,15
111210111	Bco Pcia - COPRES - CC 50527/7	1.074.669,99
111210113	Bco Pcia - Reconstruir ZARATE - CC 50528/4	14.035.595,96
111210201	Bco Nación - Delegación LIMA - CC 279118/88	12.288.454,13
111210300	Bco Galicia - Recaudación Tasas - CC 3655/1	93.586.897,68
111210400	Bco Santander - Recaudación Tasas - CC9123/1	10.403.638,52
111220104	Bco Pcia - Fondos Afectados - CC 50135/0	153.741.570,49
111220106	Bco Pcia - Plan Nacer - CC 50340/0	19.922.905,89
111220107	Bco Pcia - Fondo Financiamiento Educativo - CC 50453/3	254.093.110,83
111220108	Bco Pcia - Programa Promoción Microcrédito - CC 50107/7	101.615,91
111220111	Bco Pcia - Fortalecimiento de la Seguridad y Serv. Asoc. - CC 50570/3	317.736.619,85
111220112	Bco Pcia - Fondo para Infraestructura - CC 50569/7	45.098.477,58
111220113	Bco Pcia - S.A.M.O. - CC 50551/2	9.827.005,79
111220204	Bco Nación - Plan Nacional de Vivienda - CC 143/07	511.615,61
111220205	Bco Nación - Convenio Ministerio de Trabajo - CC 176/43	3.791.178,14
111220206	Bco Nación - Conv. Direccion de Vialidad Nacional - CC 194/55	2.425.980,03
111220207	Bco Nación - Conv. Sub. de Recursos Hidricos - CC 193/52	18.621,35
111220208	Bco Nación - Conv. Sub. de Desarrollo Urbano y Vivienda - CC 195/58	1.492.219,78
111220209	Bco Nación - Conv. ENOHSA - CC 202/75	437.733.716,38
111220210	Bco Nación - Conv. Sub. de Obras Públicas de la Nación - CC 204/81	2.808.611,00
111220211	Bco Nación - FO.MU.VI. - CC 266/41	18.290.083,57
111220212	Bco Nación - Sub.Minist.de Desarrollo Potenciar Trabajo - CC 282/47	2.167.177,83
111220215	Bco Nación - Fdo Especial Clubes de Barrio en Obra - CC562/50	709.300,00
111220217	Bco Nación - Fondo de Integración Socio Urbana (SUFI) - CC726/40	0,01
111220218	Bco Nación - Prog.Paradas Seguras de Buses Urbanos - CC862/71	20.383,70
111230101	Bco Pcia - Retenciones RENTAS/AFIP - CC 10614/2	11.208.332,75
111230102	Bco Pcia - Honorarios Apoderados Municipales - CC 5586/4	7.137.513,41
111230103	Bco Pcia - Fondos de Terceros - CC 50134/3	55.007.203,35
111230104	Bco Pcia - Depósitos de Garantías Varias - CC 2180/7	103.093,38
111292000	FONDO COMÚN - Cta Cte 9123/1	11.435.926.027,40
	Total Disponibilidades:	**13.389.383.475,73**
		13.389.383.475,73

Estado de Situación Patrimonial		Saldo
100000000	**ACTIVO**	**55.262.502.917,35**
110000000	**ACTIVO CORRIENTE**	**37.084.446.406,80**
120000000	**ACTIVO NO CORRIENTE**	**18.178.056.510,55**
200000000	**PASIVO**	**-6.092.777.441,73**
210000000	**PASIVO CORRIENTE**	**-6.089.876.290,13**
220000000	**PASIVO NO CORRIENTE**	**-2.901.151,60**
300000000	**PATRIMONIO**	**-49.169.725.475,62**
310000000	**PATRIMONIO PUBLICO**	**49.169.725.475,62**
311000000	Capital fiscal	-78.002.834,46
312000000	Resultados de la cuenta corriente	-49.091.722.641,16
312100000	Resultados de ejercicios anteriores	-17.326.395.941,03
312200000	Resultado del ejercicio	-32.417.750.119,13
312300000	Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	652.423.419,00

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	100.531.621.670,55
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	88.729.095.080,89
RESULTADO DEL ART. 43	**11.802.526.589,66**
Ingresos por endeudamiento aprobado	0,00
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	-868.095.606,57
Servicios de la deuda	2.960.618.270,77
RESULTADO DEL ART. 44	**7.973.812.712,32**

Cristina Elisabet Hernández
TESORERA MUNICIPAL INTERINA

Contador. Alejandro D. Cecchetto
CONTADOR MUNICIPAL INTERINO
Municipalidad de Zárate

INTENDENCIA MUNICIPAL DE ZARATE

Lic. Cristian Andrés Mazzola
Secretario de Economía
Municipalidad de Zárate

MARCELO MATZKIN
INTENDENTE
MUNICIPALIDAD DE ZARATE

Municipalidad de Zárate

R.A.F.A.M.

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/2026 14:29

Del 02/01/2025 al 30/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110101000 16 Juzgados de Faltas				
210 Casos Atendidos (Expedientes)	1.200	1.200	1.200	0
1110105000 54 Admin, Cont y Gest de Polít de Tránsi y Transp				
8 Licencias de Conductor (Licencias Expedidas)	12.600	12.600	12.600	0
9 Educación Vial (Clases de Educación Vial)	40	50	40	-10
1110107000 71 Atención Primaria de la Salud				
191 Vacunación en niños de 0 a 11 años (Vacunas)	80.000	90.665	80.000	-10.665
192 Consultas en Unidades Sanitarias (Consultas en Unidades Sanitarias)	470.000	575.259	470.000	-105.259
193 Consultas en Hospital Intermedio (Consultas)	400.000	485.767	400.000	-85.767
40 Aumento de consultas en Centros de Salud y Atención Primaria a fin de descentralizar el segundo nivel de complejidad (Consultas por Centros de salud)	220.000	273.515	220.000	-53.515
1110107000 73 Bromatología y Zoonosis				
71 Auditorías de rutina (Auditorías)	720	720	720	0
74 Vacunación Antirrábica (Vacunas)	2.900	2.900	2.900	0
75 Esterilizaciones Quirúrgicas (Esterilizaciones)	580	580	580	0
1110107000 81 Otros Servicios de la Salud				
40 Aumento de consultas en Centros de Salud y Atención Primaria a fin de descentralizar el segundo nivel de complejidad (Consultas por Centros de salud)	500	500	500	0
1110108000 22 Áreas Descentralizadas				
186 Participación ciudadana (Jornadas)	25	25	25	0
186 Participación ciudadana (Proyectos)	6	7	0	-7
1110108000 24 CEPAM				
186 Participación ciudadana (Jornadas)	20	20	20	0
1110108000 52 Adultos Mayores y CIC				
143 Exposiciones Culturales (Exposiciones)	16	16	16	0
143 Exposiciones Culturales (Subsidios)	0	4	0	-4
1110108000 85 Educación				
208 Otorgamiento de Subsidios a Instituciones educativas (Cant de proyectos)	12	15	12	-3
1110108000 86 Inclusión Social y Abordajes integrales				
145 Asistencia a familias carenciadas (Asistentes)	2.800	2.800	2.800	0
146 Apoyar la educación escolar de los niños (Clases de apoyo escolar)	3.800	3.800	3.800	0
147 Mejorar los hábitos de alimentación (Dietas Balanceadas)	6.000	6.000	6.000	0
1110108000 87 Prog Esp - Fondo de Fortal de Progr Soc				
153 Asistencia alimentaria a familias de alto riesgo (ASODI) (Bolsas de alimentos)	28.000	29.000	28.000	-1.000
154 Apoyo a familias en riesgo social (Visitas de trabajadores sociales)	6.600	6.050	6.600	550
156 Cuidado de personas en riesgo socioeconómico-sanitario-ambiental (Dietas Especiales)	6.200	6.100	6.200	100
158 Asistencia General a Comedores (Comedores)	120	100	120	20
161 Fortalecimiento familiar,asistencia ambiental (Beneficiados)	40.000	40.000	40.000	0
1110108000 88 Programa Envión				
209 Asistencia a menores (Casos atendidos)	1.110	1.111	1.110	-1
1110109000 17 Servicios Urbanos				
0 Análisis Bactereológico de Agua (Análisis)	0	0	0	0
115 Mantenimiento de Espacios Públicos (M2)	13.600	13.600	13.600	0
116 Entoscado de calles, mantenimiento (M3)	4.900	4.900	4.900	0
117 Zanjeo (Metros)	10.200	10.200	10.200	0
136 Ejecución de Bacheo Asfáltico (M2)	920	920	920	0
1110109000 20 Infraestructura Urbana Lima				
132 Construcción cordón cuneta Hº Aº (Cuadras)	0	0	0	0
1110109000 21 Cul Educ Dep, Juv y Relac con la Comu				
125 Implementación de talleres Educativos (Participantes)	115	115	115	0
29 Escuela Deportiva Municipal (Inscriptos)	310	310	310	0
78 Espectáculos (Asistentes)	28.000	28.000	28.000	0
1110110000 16 Ambiente y Desarrollo Sostenible				
71 Auditorías de rutina (Controles)	12	12	12	0
1110110000 17 Comunicación y Relaciones con la Comunidad				

Municipalidad de Zárate

R.A.F.A.M.

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/2026 14:29

Del 02/01/2025 al 30/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
186 Participación ciudadana (Actividades)	22	22	22	0
1110111000 55 Políticas de Seguridad				
12 Controles Viales (Controles)	620	775	620	-155
1110114000 21 Higiene Urbana				
0 Análisis Bactereológico de Agua (Análisis)	1.550	1.550	1.550	0
1 Analisís Fisicoquímico de Agua (Análisis)	1.660	1.660	1.660	0
101 Actividades de Educación Ambiental (Actividades)	10	6	3	-3
2 Determinación de Larvas de Triquina (Análisis)	260	260	260	0
212 Saneamiento de Microbasurales (Cantidad)	65	65	65	0
52 Capacitación al Personal (Cursos)	3	3	3	0
1110114000 41 Servicios Urbanos				
213 Bacheo y Tomado de juntas (M2)	6.500	6.500	6.500	0
1110114000 84 Hábitat y Planeamiento				
211 Regularización Dominial (Cantidad de Escrituras)	50	50	50	0
1110115000 52 Cultura				
137 Talleres Culturales (Participantes)	3.300	3.300	3.300	0
140 Eventos Culturales (Eventos)	55	55	55	0
143 Exposiciones Culturales (Exposiciones)	10	11	10	-1
1110116000 53 Deporte				
186 Participación ciudadana (Participantes)	365	10.083	10.102	19